



ЗАЕДНО ПАРТНЬОРИТ Е ПОСТИГАТ ПОВЕЧЕ

**ФОРУМ ЗА
ПАРТНЬОРСТВО
ПО ПРОГРАМАТА ЗА
ТРАНСГРАНИЧНО СЪТРУДНИЧЕСТВО
МЕЖДУ БЪЛГАРИЯ-СЪРБИЯ ПО ИПП**

ЗАЈЕДНО ПАРТНЕРИ ПОСТИЖУ ВИШЕ

**ФОРУМ О ПАРТНЕРСТВУ
У ОКВИРУ ПРОГРАМА
ПРЕКОГРАНИЧНЕ САРАДЊЕ ИЗМЕЂУ
БУГАРСКЕ И СРБИЈЕ У СКЛОПУ ИПА**



ПРИНЦИПА НА ПАРТНЬОРСТВОТО ПРИНЦИП ПАРТНЕРСТВА



- Партньорството е един от водещите принципи в регламента за Структурните фондове:
 - **Партньорство на национално равнище** - с регионалните и местните власти, със социално - икономическите партньори, браншови асоциации и други НПО - хоризонтално партньорство.
 - **Партньорство с ЕК** – вертикално партньорство.
- Партнерство је један од водећих принципа у Уредби Структурних фондова:
 - **Партнерство на националном нивоу** – са регионалним и локалним властима, са социјално-економским партнерима, гранским удружењима и осталим НВО - хоризонтално партнерство.
 - **Партнерство са ЕК** – вертикално партнерство.



ПРИНЦИПА НА ПАРТНЬОРСТВОТО ПРИНЦИП ПАРТНЕРСТВА



- Консултиране и обмен на информация
- Общо вземане на решения
- Съвместна работа и обединени ресурси
- Споделяне на отговорност – морална и финансова (чрез споразумение за партньорство)
- Механизъм за синергия, ефикасност и ефективност
- Консултации и размена на информация
- Заедничко доношење одлука
- Заеднички рад и удружени ресурси
- Подела одговорности – моралне и финансијске (преко Споразума о партнерству)
- Механизам синергије, ефикасности и ефективности

Заедно партньорите постигат повече, отколкото би постигнал всеки от тях самостоятелно!!!

**Заедно партнери постижу
више него што би
постигли појединачно!!!**



ФАКТОРИ ЗА ЕФЕКТИВНО ПАРТНЬОРСТВО

ФАКТОРИ ЕФЕКТИВНОГ ПАРТНЕРСТВА



- Страните трябва **да искат** и **да могат** да работят в партньорство;
- Ясно да **разбират** същността на партньорството (в конкретната сфера и ситуация);
- Да са готови да **споделят** ресурси и отговорности;
- Да са **компетентни** и **силни** партньори;
- Да създадат **доверие** помежду си;
- Стране морају **да желе** и **да могу** да раде у партнерству;
- Јасно да **разумеју** суштину партнерства (у конкретној сфери и ситуацији);
- Да су спремне на **поделу** ресурса и одговорности;
- Да су **компетентни** и **снажни** партнери;
- Да успоставе међусобно **поверење**;



ФАКТОРИ ЗА ЕФЕКТИВНО ПАРТНЬОРСТВО

ФАКТОРИ ЕФЕКТИВНОГ ПАРТНЕРСТВА



- Да се дефинират **ясни** и **конкретни ползи** за всеки партньор, и от партньорството;
- **Прецизно разпределение** на дейностите и отговорностите, обвързано с ресурсите, които контролират;
- Да акцентират на **качеството** и **результатите**, а не върху количеството;
- Фокус върху процесите на **взаимодействие**.
- Дефинисање **јасне** и **конкретне користи** за сваког партнера и корист од партнерства;
- **Прецизна расподела** активности и одговорности условљена ресурсима које контролишу;
- Главни циљ је постићи **квалитет** и **резултат**, а не квантитет;
- Фокус на процес **међусобног деловања**.



ПРИНЦИП НА ПАРТНЬОРСТВОТО ПРИНЦИП ПАРТНЕРСТВА



**Изобщо партньорство
няма!**

**Има за определена
цел, в определена
област и за определен
период от време.**

**Партнерство
само за себе
не постоји!**

**Постоји са одређеном
сврхом, у одређеној
области и за одређени
временски период.**



ИЗГРАЖДАНЕ НА ПАРТНЬОРСКО СЪТРУДНИЧЕСТВО УСПОСТАВЛЯНЕ ПАРТНЕРСКЕ САРАДЊЕ



6. ИЗПЪЛНЕНИЕ / ИСПУЪЕНЕ

Съвместно изпълнение на проекта, ефективно управление на проекта, съвместимост с изискванията от страна на всеки партньор
Заедничко изпълнение проекта, ефективно управлѐние проектом, усклађеност са захтевима од стране сваког партнера

5. РЕШЕНИЕ / ОДЛУКА

Ангажимент, пораждащ задължения за партньорите, партньорски споразумения
Ангажовање које обавезује партнере, партнерски споразуми

4. СТРАТЕГИЈА/ПЛАНИРАНЕ / СТРАТЕГИЈА/ПЛАНИРАЊЕ

Определяне на общи цели и разработване на конкретен проект
Одређивање заједничких циљева и разрада конкретног пројекта

3. КООРДИНАЦИЈА/ПРЕДСТАВИТЕЛСТВО / КООРДИНАЦИЈА/ПРЕДСТАВЉАЊЕ

Създаване на партньорска структура, първо разпределение на функциите и ролите
Стварање партнерске структуре, прва расподела функција и улога

2. ИНФОРМАЦИЈА / ИНФОРМАЦИЈА

Целенасочен обмен на информация, изградване на основни структури на сътрудничество и доверие, оформяне на идеята на проекта
Сврсисходна размена информации, успоставляње основних структура сарадње и поверења, обликовање идеје проекта

1. СРЕЩА / САСТАНАК

Първа среща с партньорите, събиране на информация за мотивацията, интересите, нуждите, уменията, очакванията, културните и социалните аспекти
Први састанак са партнерима, прикупљање информација о мотивацији, интересима, потребама, умећима, очекивањима, културним и социјалним аспектима

СТЕПЕН САРАДЊЕ

СТЕПЕН НА СЪТРУДНИЧЕСТВО



ИЗГРАЖДАНЕ НА ПАРТНЬОРСКО СЪТРУДНИЧЕСТВО ИЗГРАДЪА ПАРТНЕРСКЕ САРАДЪЕ



Общите дейности по изпълнението на проекта, които изискват високо ниво на организация и доверие между партньорите могат да бъдат успешни, само ако съществуват предварително **изградени взаимоотношения** вследствие на обмен на информация и контакти.

Заједничке активности око испуњења пројекта које захтевају високи ниво организације и поверења међу партнерима могу да буду успешне једино ако претходно постоје **успостављени односи у процесу размене информација и контаката.**



КАК ДА НАМЕРИМ ПАРТНЬОР? КАКО ДА ПРОНАЋЕМО ПАРТНЕРА?



- **Идентифициране на партньори чрез налични контакти**
- **Идентифициране на нови партньори без предварителен контакт**
- **Избор на партньори с точната област на компетенции**
- **Интегриране на интересите на партньорите**
- **Препознавање партнера преко постојећих контаката**
- **Препознавање нових партнера без претходног контакта**
- **Избор партнера са тачним опсегом надлежности**
- **Удруживање интереса партнера**



КАК ДА НАМЕРИМ ПАРТНЬОР? КАКО ДА ПРОНАЋЕМО ПАРТНЕРА?



- База данни
 - Управљаващ орган:
www.ipacbc-bgrs.eu
 - Национален партнирац орган:
www.evropa.gov.rs
 - ТПП
 - Общински/областни администрации
 - Професионални и браншови асоциации
 - Информационни центрове
 - Международни мрежи
 - Форуми, семинари, конференции
- База података
 - Управни орган:
www.ipacbc-bgrs.eu
 - Национални партнерски орган:
www.evropa.gov.rs
 - ТПП
 - Општинске/обласне управе
 - Стручна и гранска удружења
 - Информациони центри
 - Меѓународне мреже
 - Форуми, семинари, конференции



КАКВО ОЗНАЧАВА ДОБЪР ПАРТНЬОР? ШТА ЗНАЧИ ДОБАР ПАРТНЕР?



- **Отдаденост, ентузиазъм и доверие в останалите партньори** (готовност за активно участие още в разработването на проекта);
- **Добри финансови възможности** (за да се осъществи предварителното финансиране на дейностите по проекта и да се гарантира, че партньорите са в състояние да поемат своя дял от него);
- **Познания в съответната област** (с оглед на приноса на партньорите към основната идея на проекта);
- **Общи нужди с останалите партньори и допълнителни компетенции** (за да се осъществява обмен на опит).
- **Оданост, ентузиазъм и поверење у остале партнере** (спремност за активно учешће већ при разради пројекта);
- **Добре финансијске могућности** (како би се остварило претходно финансирање активности у склопу пројекта и како би се гарантовало да су партнери у стању да преузму свој део);
- **Упућеност у одговарајућу област** (с обзиром на допринос партнера основној идеји пројекта);
- **Заједничке потребе са осталим партнерима и додатне компетенције** (како би се остварила размена искуства).



КАК ДА ИЗБЕРЕМ ПАРТНЬОР? КАКО ДА ИЗАБЕРЕМО ПАРТНЕРА?



- Партньорски “микс” - регион, тип организация, сектор.
- Сходство на проектната идея с основната насоченост на организацията.
- Имидж пред целевата група, местната общност и власти, донорски структури.
- Налични партньорства с други структури, членство в мрежа.
- Партнерски “микс” - регион, врта организације, сектор.
- Сличност пројектне идеје са основном делатношћу организације.
- Углед у циљној групи, локалној заједници и власти, у донаторским структурама.
- Постојећа партнерства са другим структурама, чланство у мрежи.



КАК ДА ИЗБЕРЕМ ПАРТНЬОР? КАКО ДА ИЗАБЕРЕМО ПАРТНЕРА?



- **Опит и експертиза в планираните дейности; сходство и допълване между партньорските експертизи**
- **Капацитет:**
 - **материален** – сгради, оборудване, софтуер, др.;
 - **финансов** – наличен и потенциал за финансиране;
 - **човешки** – налични и привлечени сътрудници.
- **Искуство и стручност у планираним активностима; сличност и допуњавање стручности партнера**
- **Оспособљеност:**
 - **материјална** – зграде, опрема, софтвер, др.;
 - **финансијска** – постојећа и потенцијална оспособљеност за финансирање;
 - **кадровска** – постојећи и ангажовани сарадници.



ЗАЩО Е НЕОБХОДИМА ДОБРАТА КОМБИНАЦИЯ ОТ ПАРТНЬОРИ? ЗАШТО ЈЕ ПОТРЕБНА ДОБРА КОМБИНАЦИЈА ПАРТНЕРА?





МЕТОДИ ЗА ИЗСЛЕДВАНЕ НА СЪВМЕСТИМОСТТА С ПАРТНЬОРИТЕ

МЕТОДЕ УТВРЂИВАЊА КОМПАТИБИЛНОСТИ СА ПАРТНЕРИМА



	ПП1/ ВП	ПП2	ПП3	ПП4
ДЕЙНОСТ 1 / АКТИВНОСТ 1	1	1	3 / 5	4 / 5
ДЕЙНОСТ 2 / АКТИВНОСТ 2	4 / 5	1	3 / 5	4
ДЕЙНОСТ 3 / АКТИВНОСТ 3	2	1	3 / 5	4
ДЕЙНОСТ 4 / АКТИВНОСТ 4	3 / 5	1	4 / 5	4 / 5

1. **Значителен опит, например в...**

2. **Някакъв опит, например в ...**

3. **Почти никакъв опит, включително ...**

4. **Никакъв опит**

5. **Има особен интерес да научи ...**

1. **Значајно искуство, например у...**

2. **Некакво искуство, например у ...**

3. **Скоро никакво искуство, у том броју ...**

4. **Никакво искуство**

5. **Показује посебан интерес да сазна**



КОЛКО ГОЛЯМ ТРЯБВА ДА БЪДЕ ПАРТНЬОРСКИЯТ ЕКИП? КОЛИКО ВЕЛИКА МОРА ДА БУДЕ ПАРТНЕРСКА ЕКИПА?



- **Баланс** между познанията, гледните точки и географското покритие на широкия партньорски кръг и за допълнителната координационна работа, която изискват големите партньорства.
- **Влияние** върху ефективността на изпълнението на проекта, и по-специално по отношение на докладването и финансовото управление.
- **Равнотежа** између знања, тачки гледишта, географске покривености територије широког партнерског круга и додатног посла око координације који захтевају велика партнерства.
- **Утицај** на ефективност испуњења пројекта, и конкретније на евиденцију и извештавање, као и на финансијско управљање.



ИЗБОР НА ПАРТНЬОР ИЗБОР ПАРТНЕРА



- Партньорите участват в изготвянето и **изпълнението на проекта.**
- Ето защо, потенциалните партньори следва да отговарят на същите **критерии за допустимост**, валидни за вече установените кандидати!!!
- Партнери участвуват в изработката и **испуънењу проекта.**
- Потенцијални партнери морају да задовољавају исте **критеријуме прихватливости**, који важе за већ одобрени кандидати!!!



ОЦЕНКА НА КАПАЦИТЕТА НА ПАРТНЬОРА ОЦЕНА ОСПОСОБЪЛЪНОСТИ ПАРТНЕРА



- **Оценка на допустимостта и съответствието**

- **Оценка на финансовия и оперативен капацитет**

- **Оценка прихватливости и усклађености**

- **Оценка финансијске и оперативне оспособљености**



ПРИНЦИПЪТ НА ВОДЕЩИЯ ПАРТНЬОР

ПРИНЦИП ВОДЕЋЕГ ПАРТНЕРА



- Регламент **718/2007** за **прилагане на ИПП** налага задължителното определяне на **Водещ партньор**.
- **Водещият партньор** служи като административна връзка между проекта и програмата и в качеството си на такъв носи отговорност за изпълнението на целия проект:
 - **Водещият партньор** внася **проектното предложение**;
 - **Водещият партньор** подписва **споразумението с Управляващия орган** при одобрение на **проектно предложение**;
 - **Водещият партньор** подписва **съответните споразумения с останалите партньори, участващи в**
- Уредба **718/2007** о **имплементации ИПА** **захтева** **обавезно** **именова** **Водещег** **партнера**.
- **Водещи партнер** служи **као административна спона** **између** **проекта** **и** **програма** **и** **у том својству** **сноси** **одговорност** **за** **испуњење** **целог** **проекта**:
 - **Водещи партнер** **подноси** **проектни** **предлог**;
 - **Водещи партнер** **потписује** **споразум** **са** **Управним** **органом** **приликом** **одобравања** **проектног** **предлога**;
 - **Водещи партнер** **потписује** **одговарајуће** **споразуме** **са** **осталим** **партнерима** **који** **учествују** **у** **проекту**.



ПРИНЦИПЪТ НА ВОДЕЩИЯ ПАРТНЬОР

ПРИНЦИП ВОДЕТЕГ ПАРТНЕРА



- По тази Покана за предложения една институция/организация може да внесе **само едно проектно предложение в качеството си на Водещ партньор.**
- Една институция/организация може да участва в други проекти, но само като Партньор по проекта.
- **Водещият партньор** трябва да е регистриран в трансграничния регион между България и Сърбия **най-малко 12 месеца** преди срока за подаване на проектите предложения по сегашната покана за набиране на предложения.
- У склопу Позива за прикупляне предлога проеката, една институция/организация може да поднесе **само један проектни предлог у својству Водетег партнера.**
- Једна институција/организација може да учествује у другим проектитема, али само као Партнер у проекту.
- **Водети партнер** мора да буде регистриран у пограничном региону између Бугарске и Србије **најмање 12 месеци** пре рока за подношење проектних предлога у склопу садашњег позива за прикупляне предлога.



КОЙ Е ВОДЕЩИЯТ ПАРТНЬОР? КО ЈЕ ВОДЕЋИ ПАРТНЕР?



ЕТАП ОТ ПРОЕКТА ЕТАПА ПРОЈЕКТА	ОТГОВОРНОСТИ НА ВОДЕЩИЯ ПАРТНЬОР ОДГОВОРНОСТИ ВОДЕЌЕГ ПАРТНЕРА	ОТГОВОРНОСТИ НА ПАРТНЬОРИТЕ ОДГОВОРНОСТИ ПАРТНЕРА
 <p>РАЗРАБОТВАНЕ И ПОДАВАНЕ НА ПРОЕКТА</p>	<p>Видин</p> <ul style="list-style-type: none"> • Координира работата на всеки од партньорите. • Изготвя и подава проекта. 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Проектът трябва да бъде изготвен от всички и да бъдат одобрени от целия партньорски кръг. Всички партньори по проекта трябва да са единодушни относно Водещия партньор.</i>
 <p>РАЗРАДА И ПОДНОШЕЊЕ ПРОЈЕКТА</p>	<p>София-град</p> <ul style="list-style-type: none"> • Координише рад сваког од партнера. • Израђује и подноси пројекат. 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>У изради пројекта морају да учествују сви партнери пројекат мора да буде одобрен од стране целог партнерског круга. Сви партнери у пројекту морају једногласно да прихвате Водеег партнера.</i>



КОЙ Е ВОДЕЩИЯТ ПАРТНЬОР? КО JE ВОДЕЋИ ПАРТНЕР?



ЕТАП ОТ ПРОЕКТА ЕТАПА ПРОЕКТА	ОТГОВОРНОСТИ НА ВОДЕЩИЯ ПАРТНЬОР ОДГОВОРНОСТИ ВОДЕЋЕГ ПАРТНЕРА	ОТГОВОРНОСТИ НА ПАРТНЬОРИТЕ ОДГОВОРНОСТИ ПАРТНЕРА
<p>СЪВМЕСТНО ФИНАНСИРАНЕ</p> 	<ul style="list-style-type: none">• Гарантира своето участие във финансирането и това, че всички партньори са ангажирани официално със своята част от финансирането.	<ul style="list-style-type: none">• <i>Предоставят своя дял от финансирането навреме, за да може документите, които ги обвързват с проекта, да бъдат приложени към проекта.</i>
<p>ЗАЈЕДНИЧКО ФИНАНСИРАЊЕ</p> 	<ul style="list-style-type: none">• Гарантује своје учешће у финансирању као и да су сви партнери званично ангажовани својим уделом у финансирању.	<ul style="list-style-type: none">• <i>Благовремено обезбеђују свој удео у финансирању како би се пројекту приложили документи који их обавезују на учешће у пројекту.</i>



КОЙ Е ВОДЕЩИЯТ ПАРТНЬОР? КО ЈЕ ВОДЕЌИ ПАРТНЕР?



ЕТАП ОТ ПРОЕКТА ЕТАПА ПРОЕКТА	ОТГОВОРНОСТИ НА ВОДЕЩИЯ ПАРТНЬОР ОДГОВОРНОСТИ ВОДЕЌЕГ ПАРТНЕРА	ОТГОВОРНОСТИ НА ПАРТНЬОРИТЕ ОДГОВОРНОСТИ ПАРТНЕРА
 <p>ДОГОВОРИ</p>	<ul style="list-style-type: none">• Водещият партньор подписва договора за субсидия между програмата и проекта.	<ul style="list-style-type: none">• <i>Партньорското споразумение трябва да бъде подписано от всички партньори по проекта. Така те се ангажират да изпълнят всички дейности и да спазят финансовите си задължения</i>
<p>УГОВОРИ</p>	<ul style="list-style-type: none">• Водећи партнер потписује уговор о донацији између програма и пројекта.	<ul style="list-style-type: none">• <i>Партнерски споразум морају да потпишу сви партнери у пројекту. На тај начин они се обавезују да ће извршити све активности и да ће испоштовати своје финансијске обавезе.</i>



КОЙ Е ВОДЕЩИЯТ ПАРТНЬОР? КО JE ВОДЕЊИ ПАРТНЕР?



ЕТАП ОТ ПРОЕКТА ЕТАПА ПРОЕКТА	ОТГОВОРНОСТИ НА ВОДЕЩИЯ ПАРТНЬОР ОДГОВОРНОСТИ ВОДЕЊЕГ ПАРТНЕРА	ОТГОВОРНОСТИ НА ПАРТНЬОРИТЕ ОДГОВОРНОСТИ ПАРТНЕРА
РЕАЛИЗАЦИЯ	<ul style="list-style-type: none">• Водещият партньор носи отговорността за цялостното изпълнение на проекта. Всеки партньор трябва да играе активна роля в изпълнението на проекта.	<ul style="list-style-type: none">• <i>Формално всеки от партньорите е отговорен за изпълнението на дейностите, които са му възложени в проекта и в партньорското споразумение.</i>
РЕАЛИЗАЦИЈА	<ul style="list-style-type: none">• Водећи партнер сноси одговорност за целокупно испуњење пројекта. Сваки партнер мора да игра активну улогу у испуњењу пројекта.	<ul style="list-style-type: none">• <i>Формално је сваки од партнера одговоран за испуњење активности, које су му додељене у пројекту и у партнерском споразуму.</i>



КОЙ Е ВОДЕЩИЯТ ПАРТНЬОР? КО ЈЕ ВОДЕЌИ ПАРТНЕР?



ЕТАП ОТ ПРОЕКТА ЕТАПА ПРОЈЕКТА	ОТГОВОРНОСТИ НА ВОДЕЩИЯ ПАРТНЬОР ОДГОВОРНОСТИ ВОДЕЌЕГ ПАРТНЕРА	ОТГОВОРНОСТИ НА ПАРТНЬОРИТЕ ОДГОВОРНОСТИ ПАРТНЕРА
ФИНАНСИ И ДОКЛАДВАНЕ	<ul style="list-style-type: none"> • Водещият партньор проверява дали разходите на партньорите са заверени от проверяващите органи. • Водещият партньор гарантира, че декларираните разходи са направени единствено за одобрените дейности. 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Всеки партньор носи отговорност за това, дали разходите му са заверени от съответния контролен орган.</i> • <i>Те трябва да гарантират, доколкото това е възможно, предоставянето на сертификати и други документи на Водещия партньор преди изтичането на крайните срокове за това</i>
ФИНАНСИЈЕ И ЕВИДЕНЦИЈА	<ul style="list-style-type: none"> • Водећи партнер проверава да ли су трошкови партнера оверени од стране контролних органа. • Водећи партнер гарантује да су пријављени трошкови направљени једино на име одобрене 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Сваки партнер сноси одговорност за то да ли су његови трошкови оверени од стране одговарајућег контролног органа.</i> • <i>Они морају да гарантују, у мери у којој је то могуће, за достављање сертификата и других исправа Водећем партнеру пре истека</i>



КОЙ Е ВОДЕЩИЯТ ПАРТНЬОР? КО ЈЕ ВОДЕЌИ ПАРТНЕР?



ЕТАП ОТ ПРОЕКТА ЕТАПА ПРОЕКТА	ОТГОВОРНОСТИ НА ВОДЕЩИЯ ПАРТНЬОР ОДГОВОРНОСТИ ВОДЕЌЕГ ПАРТНЕРА	ОТГОВОРНОСТИ НА ПАРТНЬОРИТЕ ОДГОВОРНОСТИ ПАРТНЕРА
<p>НЕРЕДНОСТИ</p> <p>НЕПРАВИЛНОСТИ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Водещият партньор трябва да възстанови незабавно на програмата всички суми, които са изплатени неправомерно или по силата на нередност. Очаква се водещият партньор да си възстанови тези суми от партньора, направил неправомерни разходи. • Водећи партнер мора неодложно да надокнади програму све трошкове, који су плаћени нерегуларно или по основу неприхватљивости. Очекује се да водећи партнер наплати све трошкове од партнера које их је направио, а који спадају у неприхватљиве трошкове. 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Всеки партньор е отговорен за всяка нередност в разходите, които е декларирал.</i> • <i>Сваки партнер одговара за сваку неправилност око трошкова које је пријавио.</i>



ПРИНЦИПЪТ НА ВОДЕЩИЯ ПАРТНЬОР ПРИНЦИП ВОДЕТЕЛЕГ ПАРТНЕРА



Формалните отговорности обаче не бива да нарушават концепцията за партньорство – задача на всеки партньор е да допринесе максимално за успеха на начинанието.

“Обединяването е само началото. Напредък е да се задържи това обединение, а истински успех е всички да работят заедно.”

Хенри Форд

Меѓутим, формалне отговорности не смеју да поремете концепт партнерства – задатак сваког партнера је да максимално допринесе успеху подухвата.

“Удруживање је тек почетак. Напредак је да ово удруживање и опстане, а прави успех је да сви раде заједно.”

Хенри Форд



ПАРТНЬОРСКО СПОРАЗУМЕНИЕ ПАРТНЕРСКИ СПОРАЗУМ



- Ясно определяне на **отговорностите** и **процедурите**, отредени на всеки партньор;
- Залага важни **принципи за изпълнение** на съвместния проект (принос към общите дейности, спазване на крайните срокове за изпълнение, информиране на водещия партньор за евентуални проблеми веднага след възникването им);
- Споразумението представлява пораждащ **правни задължения** документ;
- Партньорските споразумения минимизират (доколкото е възможно) **рисковете**;
- Гарантира, че всички партньори са отговорни към **коректността** на декларираните разходи.
- Ясно предвижда **отговорности** и **активности** сваког партнера;
- Успоставља важне **принципе испуњења** заједничког пројекта (допринос заједничким активностима, поштовање коначних рокова испуњења, обавештавање водећег партнера о евентуалним проблемима одмах после њиховог настанка);
- Споразум је документ из којег проистичу **правне обавезе**;
- Партнерски споразуми умањују **ризике**;
- Гарантује да су сви партнери одговорни за **коректност** пријављених трошкова.



ПАРТНЬОРСКО СПОРАЗУМЕНИЕ ПАРТНЕРСКИ СПОРАЗУМ



- Партньорските споразумения са **важен правен документ** - но всяко партньорство трябва да бъде изградено и върху **взаимно доверие**.
- Партньорските споразумения се базират най-вече на **икономически отговорности** и на **отговорности относно докладването** в съответствие с изискванията за европейските проекти.
- Партньорското споразумение прибавя повече тежест на ролята на Водещия партньор и определя ролите на останалите партньори.
- Споразумението облекчава финансовите отговорности на Водещия партньор.
- Партнерски споразум је **важан правни докуменат**, али свако партнерство мора да се гради и на **међусобном поверењу**.
- Партнерски споразум базира се пре свега на **економским одговорностима** и на **одговорностима у вези са извештавањем** у складу са захтевима европских пројеката.
- Партнерски споразум придаје већу тежину улози Водећег партнера и одређује улоге осталих партнера.
- Споразум ублажава финансијску одговорност Водећег партнера.



ПАРТНЬОРСКО СПОРАЗУМЕНИЕ ПАРТНЕРСКИ СПОРАЗУМ



- **Роля на Водещия партньор:**

- *Отговорност пред УО;*
- *Осъществяване на контакт с УО;*
- *Вътрешен контрол, координация, мониторинг и отчитане;*

- **Роля на Партньорите:**

- *Изпълнение на дейности и субсидиране;*
- *Информирание на Водещия партньор;*
- *Отговорности – към Водещия партньор;*
- *Разпределение на задачите – във Формуляра на кандидатстване*

- **Улога Водещег партнера:**

- *Отговорност пред УО;*
- *Оствариване на контакта с УО;*
- *Интерна контрола, координация, мониторинг и извештаване;*

- **Улога Партнера:**

- *Испуъене на активности и субвенционисане;*
- *Извештаване на Водещег партнера;*
- *Отговорност – према Водещем партнеру;*
- *Расподела на задачите – у Обрасцу за пријављивање*



ПАРТНЬОРСКО СПОРАЗУМЕНИЕ ПАРТНЕРСКИ СПОРАЗУМ



- Продължителност на договора – от датата на подписване от всички партньори до момента на изтичане на всички задължения на ВП към Управляващия орган (срокът може да надвиши значително проектния период).
- Детайлна информация за проектните дейности – работен план на проекта.
 - Организационна структура на партньорството.
 - Крайни срокове и обезщетения при неизпълнение.
- Собственост и разпределение на продуктите от проекта.
 - Взаимодействие с трети страни.
- Траяне уговора – от датума потписивања од стране свих партнера до истека свих обавеза ВП према Управном органу (рок може знатно да премаши проектни период).
- Детална информација о проектним активностима – радни план пројекта.
- Организациона структура партнерства.
- Крајњи рокови и одштете у случају неиспуњења.
- Својина и расподела производа пројекта.
- Сарадња са трећим странама.



ПАРТНЬОРСКО СПОРАЗУМЕНИЕ ПАРТНЕРСКИ СПОРАЗУМ



- Одит и проверки.
- Условия за конфиденциалност и публичност.
- Конфликт на интереси
- Механизъм за споразумение при спорове.
- Изменения на договора.
- Работен език – препоръчително езика на договора за безвъзмездна помощ (т.е. АНГЛИЙСКИ).
- Приложимо европейско и национално законодателство.
- Ревизија и провере.
- Поверљивост информација и публицитет.
- Сукоб интереса
- Механизам договарања у случају спора.
- Измене уговора.
- Радни језик – препоручује се језик уговора о бесповратној помоћи (тј. ЕНГЛЕСКИ).
- Применљиво европско и домаће законодавство.



КЛЮЧОВИ ВЪПРОСИ КЛЪЧНА ПИТАЊА



- **Постигнали ли сте съгласие за целите на партньорството и основните му параметри?**
- **Обсъдили ли сте състава, броя и баланса на екипа по проекта?**
- **Въвели ли сте ясни процедури за работа между партньорите? Написани ли са?**
- **Ясни ли са за всички критериите за качествено изпълнение на проекта?**
- **Въведени ли са процедури за осигуряване на прозрачност на процеса на взимане на решение?**
- **Ясен ли е комуникационният план и ролята на партньорите за прилагането му?**
- **На кого дават информация? Какъв тип и колко често?**
- **Да ли сте усагласили циљеве на партнерства и његове основне параметре?**
- **Да ли сте размотрили састав, број чланова екипе у пројекту?**
- **Да ли сте увели јасне поступке рада између партнера? Да ли сте их написали?**
- **Да ли су свима јасни критеријуми квалитетног испуњења пројекта?**
- **Да ли су уведени поступци који ће обезбедити транспарентност процеса доношења одлука?**
- **Да ли је јасан комуникациони план и улога партнера у његовој примени?**
- **Коме достављате информацију? Какве врсте и колико често?**



ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА ИЗАЗОВИ



- Език на общуване
- Изисква се повече време за подготовка на проекта
- Набавяне в срок на всички необходими документи
- Културни различия
- Разлика в регулациите
- Затруднен мониторинг по проекта
- Изграждане отношения на доверие и сътрудничество
- Език комуникације
- Потребно је више времена за припрему пројекта
- Издавање свих потребних исправа у року
- Културне разлике
- Разлика у прописима
- Отежан мониторинг пројекта
- Успостављање односа поверења и сарадње



ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА ИЗАЗОВИ



- Партньорите не споделят общи ценности и интереси
- Липсва споделяне на риска, отговорността или ползите
- Различия в опита и нивото на експертиза
- Наличие на “скрита мотивация”, недекларирана пред партньорите
- Формално партньорство
- Партнери не деле заједничке вредности и интересе
- Недостаје подела ризика, одговорности или користи
- Разлика у искуствима и у нивоу стручности
- Постојање “скривене мотивације” која није пријављена партнерима
- Формално партнерство